

После обобщения перечня предложений по движению инвестиционных проектов в сфере углубленной переработки минерально-сырьевых ресурсов, добываемых в арктических провинциях Северо-Запада России, их первичной экспертизы и внесения необходимых корректировок осуществляются соответствующие проектные разработки.

Литература

1. Рохчин В. Е., Далгатова А. Э. Стратегический анализ и концептуальные предложения по развитию экономического потенциала, сложившегося в пределах Северо-Западного федерального округа. СПб.: СПб ГЭУ, 2013. 46 с.
2. Ротенберг Р. Б. Развитие экономики административно-территориальных образований России (теоретико-методологические аспекты). СПб.: ГУАП, 2014. 72 с.
3. Примаков Е. М. Современная Россия и либерализм: [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://newsland.com/news/detail/id/1092257/>.
4. Медведев Д. А. Время простых решений прошло: [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://oko-planet.su/>

politik/politikdiscussions/211896-medvedev-vremya-prostyh-resheniy-proshlo.html.

References

1. Rokhchin V. E., Dalgatova A. E. *Strategicheskiy analiz i konseptual'nye predlozheniya po razvitiyu ekonomicheskogo potentsiala, slozhivshegosya v predelakh Severo-Zapadnogo federal'nogo okruga* [Strategic analysis and conceptual proposals for the development of economic potential existing within the North-West Federal District]. St. Petersburg, SPb State Univ. of Economics Publ., 2013. 46 p.
2. Rotenberg R. B. *Razvitie ekonomiki administrativno-territorial'nykh obrazovaniy Rossii (teoretiko-metodologicheskie aspekty)* [Economic development of the administrative-territorial entities of Russia (Theoretical and methodological aspects)]. St. Petersburg, SPbSUAI Publ., 2014. 72 p.
3. Primakov E. M. *Contemporary Russia and liberalism*. Newsland. 2012. Available at: <http://newsland.com/news/detail/id/1092257/>. (in Russ.).
4. Medvedev D. A. *Time for simple solutions has passed*. Oko planet. 2013. Available at: <http://oko-planet.su/politik/politikdiscussions/211896-medvedev-vremya-prostyh-resheniy-proshlo.html>. (in Russ.).

Трансферт аграрных технологий в рамках кластерной организации сельскохозяйственного производства

Innovative Agricultural Technology in the Russian Federation: The Cluster Organization of National Agricultural Production

УДК 338.43



Волкова Инна Анатольевна

доцент Омского экономического института, кандидат сельскохозяйственных наук 644112, г. Омск, пр. Комарова, д. 13

Volkova Inna Anatol'evna

Omsk Economic Institute Komarova Ave 13, Omsk, Russian Federation, 644112

В настоящее время только малая доля российских сельхозпроизводителей способна к внедрению инновационных технологий. Особенности трансфера аграрных технологий определяют специфика сельскохозяйственного производства, природно-климатические условия, сезонность.

Исследования проводились на материалах Сибирского федерального округа, примером статистического анализа и базой апробации предложенных рекомендаций стала Омская область.

На основе результатов анкетного опроса автором определено, что важным элементом технологической инфраструктуры может стать центр трансфера аграрных технологий, основным предназначением которого будет превращение научных разработок в готовый для реализации инновационный продукт и его коммерциализация в агропромышленном секторе.

В статье представлен проект центра трансфера аграрных технологий, основными направлениями ра-

боты которого станут информационно-аналитическая деятельность, трансферт технологий, развитие кадрового потенциала. Автором определена значимость такого центра в развитии агрокластера Омской области, поскольку ресурсосберегающие технологии представляют собой основу кластерной организации. Создание агрокластера позволит объединить в единую систему производство, переработку и реализацию продукции на районном или региональном уровнях, упростить процесс согласования интересов и взаимодействия между партнерами по всей цепочке, свести роль центра к оперативному реагированию на запросы, определяющие технологический процесс.

Ключевые слова: субъекты СФО, трансферт и коммерциализация, технология, сельское хозяйство, кластер, центр трансфера аграрных технологий

The article has investigated innovative agricultural technology (IAT) in the Russian Federation (RF), focusing on the cluster organization for national agricultural production. The critique subsequently notes that only a small percentage of RF farmers are able to introduce IAT due to factors such as climatic conditions and seasonality. The review derives its data from a statistical analysis implemented on respondents in Siberian Federal District's (SFD) Omsk area. That analysis indicates, inter alia, that an agricultural-technology-transfer (ATT) center should be established as part of the technological infrastructure for agriculture in that district. The ATT center's roles would encompass transforming scientific developments into ground-breaking products and commercializing SFD agriculture. The report also contains an initial ATT document — with algorithm — that deals

with subjects such as human-resource development, analytical and informational activities, and technology transfers. The algorithm for its part covers the interaction of three major agriculture-tied players: technology developers, growers (farmers) and investors. The report claims the Omsk-based center would develop cluster-organization-related agricultural practices for the SFD; form a single system for production, processing and sales at district and regional levels; and simplify the players' mutual supply-chain interests. Finally, the ATT center would be tasked with responding to all RF-originating IAT-definition requests.

Keywords: Siberian Federal District subject, commercialization and transfer, technology, agricultural cluster, agricultural-technology-transfer center

В настоящее время в силу ряда причин только малая доля российских сельскохозяйственных организаций способна к внедрению инновационных технологий. Отсутствие спроса на новые разработки объясняется дефицитом финансовых средств, квалифицированных кадров, современной техники.

Наряду с этим неуверенность в том, что инвестиции в сельскохозяйственные инновации возвратятся, тормозит приобретение новых технологий производителями сельскохозяйственной продукции. Сейчас сельскохозяйственные организации остро нуждаются в точечной помощи, связанной с подбором удобрений, определением севооборотов, оптимизацией рационов кормления. но в то же время вопрос доведения новых технологий до сельхозтоваропроизводителя не потерял своей актуальности. Так, в развитых странах инновационный потенциал используется на 50%, в целом по России — только на 4–5%. Каждый год остаются невостребованными нашими сельхозтоваропроизводителями до 40–50% инновационных разработок [1].

Наши исследования проводились на материалах Сибирского федерального округа (далее — СФО), который включает регионы Западно-Сибирского и Восточно-Сибирского экономических районов, за исключением Тюменской области.

Примером статистического анализа и базой апробации предложенных рекомендаций стал субъект Сибирского федерального округа Омская область. Сельское хозяйство области — многоотраслевая структура и по ряду социально-экономических и природных характеристик является типичным для СФО.

Исследования инновационной активности субъектов СФО позволили охарактеризовать сложившуюся ситуацию в регионе (табл. 1).

С 2010 г. значительного снижения численности организаций, выполняющих исследования и разработки, не наблюдается, за исключением Республики Хакасия, Красноярского края, Кемеровской и Омской областей.

Нами отмечен незначительный рост (от 0,2 до 4,4 п.п.) степени участия организаций в осуществлении инновационной деятельности в целом или отдельных ее видов в течение года (инновационной активности), только в республиках Алтай и Тыва рост инновационной активности составил 12 и 8,5 п.п. соответственно.

Поскольку внедрить новшество не менее важно, чем его разработать, значительно возрастает роль трансферта технологий. Так, в промышленности трансферт технологий направлен на коммерческий результат, что отличает его от работы с инновациями в сельском хозяйстве, поскольку особенности трансферта аграрных технологий определяют специфика сельскохозяйственного производства, природно-климатические условия, сезонность и незаменимые средства производства (земля, растения и животные).

В рамках Омской области нами был проведен анкетный опрос руководителей и специалистов сельскохозяйственных организаций, выборка составила 37% организаций от числа действующих и включала организации всех форм собственности, разные по размеру угодий и численности сельскохозяйственных работников. Анкета содержала ряд вопросов, среди которых респондентам предлагалось ответить на следующие вопросы: «Чему бы Вы отдали предпочтение при внедрении инноваций?» и «С чего бы Вы начали внедрение инноваций?».

Практически все сельхозтоваропроизводители признали, что внедрение инноваций в хозяйственную деятельность организации способствует повышению ее конкурентоспособности, но только 4,8% из них готовы активно использовать новые разработки. Руководители отдают предпочтение инновациям в технологические факторы (53%), а внедрение инноваций начали бы с приобретения и установления нового оборудования (56%), производства новых видов сель-

Таблица 1

Инновационный потенциал и его использование организациями субъектов СФО

Субъект СФО	Число организаций, выполняющих исследования и разработки, по годам			2012 г. к 2010 г., %	Инновационная активность организаций по годам, %			2012 г. к 2010 г., п.п.
	2010	2011	2012		2010	2011	2012	
Республика Алтай	9	11	10	111,1	6,5	22,1	18,5	+12
Республика Бурятия	13	15	15	115,4	11,0	11,8	10,2	–0,8
Республика Тыва	8	8	8	0	13,0	4,8	4,5	+8,5
Республика Хакасия	7	6	6	85,7	5,4	5,6	6,8	+1,4
Алтайский край	38	39	40	105,3	8,2	11,0	10,5	+2,3
Забайкальский край	13	13	14	107,7	6,7	4,0	2,3	+4,4
Красноярский край	54	53	52	96,3	10,0	10,2	9,5	+0,5
Иркутская область	44	46	49	111,4	8,7	6,5	6,9	+1,2
Кемеровская область	27	27	26	96,3	5,9	6,4	6,1	+0,2
Новосибирская область	104	111	113	108,7	5,5	8,2	8,6	+3,1
Омская область	39	38	38	97,4	7,3	7,1	8,2	+0,9
Томская область	48	57	53	110,4	18,4	15,7	11,4	–7,0

Составлено по: [2; 3].

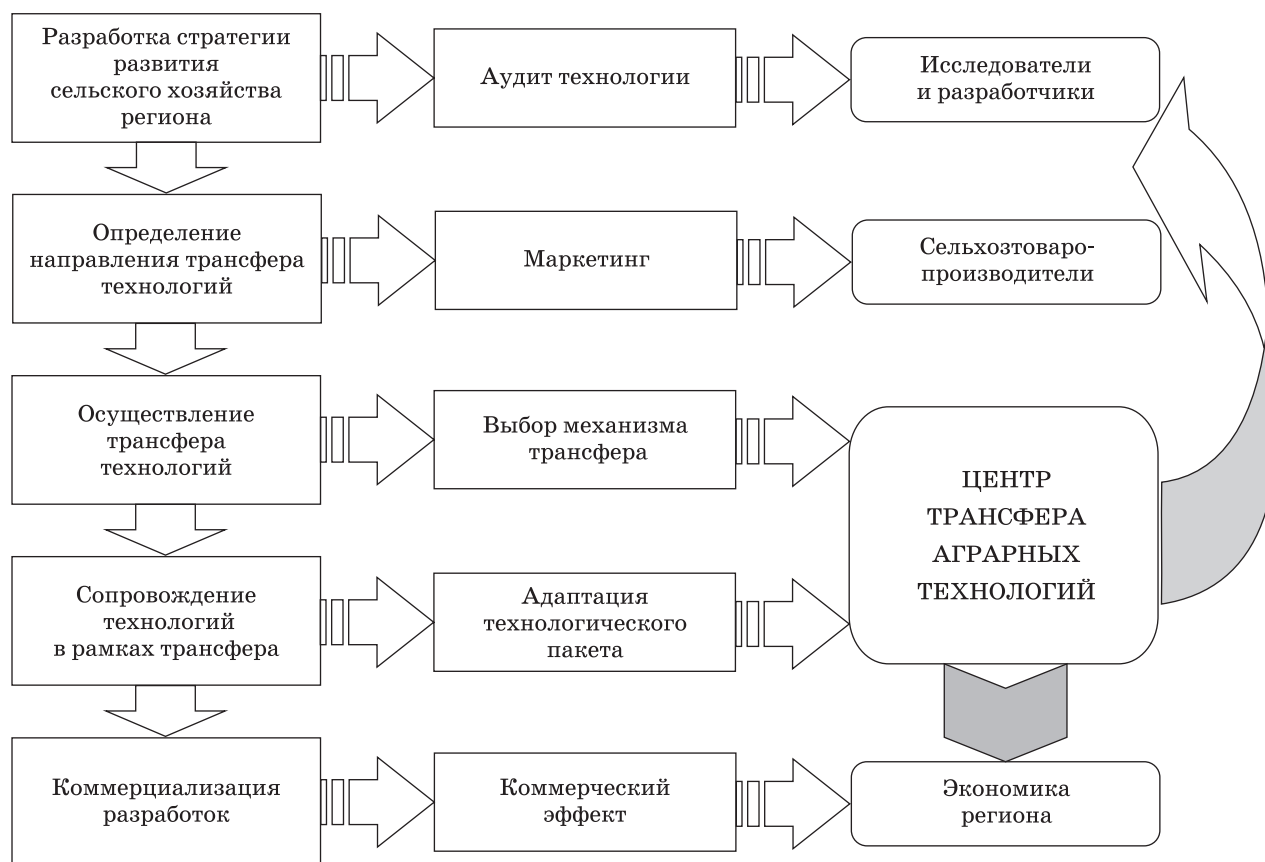


Рис. 1. Роль и место ЦТАТ в процессе трансфера и коммерциализации технологий

скохозияственной продукции (43%), внедрения новой системы оплаты труда (28%).

Как отметили респонденты, большую помощь в трансфере технологий и их коммерциализации может оказать государство через частно-государственное партнерство, финансирование определенных проектов или организаций и создание производственно-технологической инфраструктуры.

Одним из элементов технологической инфраструктуры может стать центр трансфера аграрных технологий (далее — ЦТАТ), основным предназначением которого станет превращение научных разработок в готовый для реализации инновационный продукт и его коммерциализация в агропромышленном секторе.

Опыт создания такого рода структур в разный временной период отмечен во многих субъектах СФО: ООО «Учебно-научный центр аграрных технологий» (Кемеровская область), ООО «Сибирский центр аграрных технологий» (Новосибирская область), ОАО «Алтайский центр новых аграрных технологий и машин» (Алтайский край), ООО «Аграрный центр инновационных технологий „Биосфера“» (Омская область), ООО «Центр социальных технологий „Формула успеха“» (Красноярский край), ООО «НПО по разработке и внедрению информационных технологий „Центр информационных технологий и сертификаций“» (Иркутская область), ООО «Центр информационных технологий» (Алтайский край) и др. Время показало, что необходимость создания такого рода организаций вызвана отсутствием в инновационной системе технологического развития сельского хозяйства связующего звена между разработками и практикой. Этот вопрос до сих пор не решен в полной мере и требует дальнейшего внимания.

Автором представлен проект центра трансфера аграрных технологий, главной целью которого станет

содействие сотрудничеству между разработчиками аграрных технологий, сельхозтоваропроизводителями и инвесторами. В процессе трансфера и коммерциализации аграрных технологий центру отведена особая роль связующего звена (рис. 1). Миссия центра заключается в содействии технологическому развитию сельского хозяйства Омской области.

Основными направлениями деятельности ЦТАТ и задачами в рамках этих направлений станут:

1. Информационно-аналитическая деятельность:

- мониторинг состояния сельскохозяйственных угодий, оценка состояния и стоимости сельскохозяйственных земель, прогнозирование урожайности и продуктивности сельскохозяйственных животных;
- сбор и анализ информации об объемах производства и реализации, спросе и предложении, ценах и тенденциях цен на сельскохозяйственную продукцию, материально-технические ресурсы;
- информационное обслуживание деятельности сельскохозяйственных организаций в процессе технологического развития, создание и поддержка информационно-аналитических баз данных, участие в формировании единого информационного пространства;
- организация и проведение рекламной деятельности, выставок, семинаров, симпозиумов и конференций, ориентированных на коммерциализацию результатов НИОКР;
- проведение маркетинговых исследований аграрного рынка для определения перспективных научных направлений для технологических разработок;
- консультационная помощь и информационное сопровождение процесса коммерциализации разработок;

- выпуск ежегодного статистического сборника о науке и состоянии инновационного развития аграрного сектора региона и т. д.

В организационной структуре указанные задачи будет решать служба информационной поддержки, состоящая из руководителя, специалиста по информационным системам, аналитика и маркетолога.

2. Трансферт технологий:

- поиск партнеров для научно-технологического сотрудничества в разработке и внедрении аграрных технологий, проведение переговоров о сотрудничестве, организация и проведение встреч заинтересованных сторон, установления контактов и соглашений о партнерстве;
- определение потребностей в технологических разработках со стороны сельскохозяйственных организаций и выявление технологических разработок, пригодных для коммерциализации;
- организация мероприятий по выявлению перспективных научных разработок, направленных на дальнейшую коммерциализацию среди студентов и молодых исследователей;
- разработка бизнес-планов инновационных проектов, помощь разработчикам в оценке необходимых финансовых и материальных затрат на реализацию технологических проектов;
- организация технологических платформ, объединяющих усилия различных сторон (государства, бизнеса, науки) в разработке программы стратегических исследований и определении путей ее реализации.

Указанное направление способна курировать служба трансферта технологий, в которую войдут специалист трансферта технологий, патентовед, юрист.

3. Развитие кадрового потенциала:

- помощь в разработке системы стимулирования научно-технической и инновационной деятельности, помощь ученым и аспирантам высших учебных заведений в участии в государственных конкурсах и тендерах на разработку научно-технической и инновационной продукции;
- обучение правовым и информационным составляющим в сфере доведения результатов научно-технической деятельности от стадии разработки до стадии адаптации, внедрения в производство и вывода на рынок;
- составление прогноза по численности и квалификационному составу кадрового ресурса, необходимого для технологического развития сельскохозяйственных организаций;
- обеспечение притока молодых специалистов в сферу исследований, разработок и инновационной деятельности, создание банка идей молодых исследователей, формирование студенческих научных коллективов.

Функции по указанному направлению будут возложены на службу организационно-кадровых вопросов, в состав которой прогнозируется включить специалиста по кадровым вопросам, бухгалтера и офис-менеджера.

Для функционирования центра источниками станут средства, получаемые от предпринимательской и иной деятельности, приносящей доход; добровольные пожертвования и целевые взносы юридических и физических лиц; иные источники, не запрещенные действующим законодательством.

Особая роль в деятельности центра отведена взаимодействию с научным сообществом ближайшего и дальнего окружения. Так, центр сможет осуществлять

свою деятельность в тесном сотрудничестве с Омским государственным аграрным университетом, так как основой научной работы ОмГАУ являются прикладные исследования по научному обеспечению развития агропромышленного комплекса Западно-Сибирского региона и Омской области, включающих 17 научных направлений, объединяющие более 160 тем по 15 программам научных исследований, что также требует трансферта в практическое применение.

Особенностью центра станет его тесное взаимодействие с российской сетью трансферта технологий (Russian Technology Transfer Network — далее RTTN), которая сегодня является самой большой сетью в России и объединяет более 1400 российских организаций, научно-исследовательских центров и университетов, способствуя переходу технологических запросов и предложений в инновационный бизнес.

Методология RTTN позволяет строить и развивать региональные сети в поддержку трансферта и коммерциализации технологий. Одним из партнеров сети является Сибирский сегмент RTTN, с которым предполагается сотрудничество в первую очередь.

Технология функционирования центра построена на сборе информации и своевременном ее предоставлении. Главным информационным ресурсом ЦТАТ станет банк аграрных технологий, которые или ранее уже применялись, или только еще рекомендовались к применению, или находились на завершающей стадии разработки учеными для применения в условиях Омской области и для других территорий со схожим климатом.

Сельскохозяйственный производитель, заинтересованный во внедрении новых аграрных технологий, посылает запрос в ЦТАТ, включая в него такие основные требования, как направление применения, срок окупаемости, возможность дальнейшего совершенствования и т. д. В информационной базе центра концентрируется информация о научно-технических проектах, разработках, что позволит оперативно отреагировать на поступивший запрос.

Однако успех в деятельности центра будет зависеть от того, насколько активно привлекаются к работе сельхозтоваропроизводители. Для этого в структуре центра заложено предоставление дополнительной консультационной, кадровой, юридической и другой помощи, позволяющей производителю решить интересующую его проблему. Следует уйти от одностороннего принятия административных решений и обратиться к практике принятия управленческих решений, на научные достижения должен быть сформирован рыночный заказ. В развитых странах значительный объем финансирования аграрной науки возлагается не на государство, а на бизнес, и, как итог, научные разработки всегда востребованы.

10 июля 2013 г. правительством Омской области принято распоряжение о формировании и развитии приоритетных отраслевых кластеров. Оно подготовлено в целях решения задачи кластерного развития региона, поставленной в недавно принятой Стратегии социально-экономического развития Омской области на период до 2025 года, утвержденной Указом Губернатора Омской области от 24 июня 2013 г. № 93.

Согласно стратегии в число приоритетных вошли четыре кластера [4], одним из которых является агрокластер.

Развитие агрокластера Омской области возможно с помощью центра трансферта аграрных технологий, позволяющего достичь взаимодействия между организациями по производству и переработке

сельскохозяйственной продукции, КФХ, научными и образовательными учреждениями Омской области, экспертами, разработчиками, представителями Министрства сельского хозяйства и продовольствия Омской области, а также финансовыми институтами.

Потенциальными потребителями аграрных технологий могут стать действующие на 2013 г. 400 сельскохозяйственных организаций, 1900 крестьянских (фермерских) хозяйств и индивидуальных предпринимателей, 530 перерабатывающих предприятий. Информационная база центра может пополняться разработками ученых, аспирантов и студентов ФГБОУ ВПО «Омский государственный аграрный университет им. П.А.Столыпина», Тарского филиала ФГБОУ ВПО «Омский государственный аграрный университет им. П.А.Столыпина», БОУ Омской области СПО «Омский сельскохозяйственный техникум», БОУ Омской области СПО «Тюкалинский сельскохозяйственный техникум», БОУ Омской области СПО «Тарский сельскохозяйственный техникум», БОУ Омской области СПО «Омский техникум мясной и молочной промышленности», БОУ Омской области СПО «Омский механико-технологический техникум», а также научными разработками и исследованиями в сфере сельского хозяйства, которые представлены учеными следующих научных учреждений: ГНУ «Сибирский научно-исследовательский институт сельского хозяйства Сибирского отделения Российской академии сельскохозяйственных наук», ГНУ «Всероссийский научно-исследовательский институт бруцеллеза и туберкулеза животных Российской академии сельскохозяйственных наук», Сибирский филиал ВНИИМК им. В.С.Пустовойта Исилькульского района.

Главным фактором, способствующим успешному функционированию ЦТАТ, являются технологические взаимосвязи участников кластера. Ресурсосберегающие технологии представляют собой основу кластера, которые наряду с определенными организационно-экономическими мероприятиями интегрируют различные формы организации в целостную систему кластера.

Развитие агрокластера Омской области предложено осуществлять на основе принципа технологической цепочки, обеспечивая при этом тесную взаимосвязь производства и реализации конечной продукции. Такой кластер будет включать ряд подкластеров в зависимости от однородности технологических процессов.

Дифференциация природно-климатических условий, производственный потенциал, исторически сложившаяся специализация, размещение и концентрация по природно-климатическим зонам делают целесообразным формирование в Омской области прежде всего зернового, молочного и мясного подкластеров [5].

С позиции кластеризации наиболее перспективными являются отрасли, сочетающие в себе следующие условия: стабильность объемов производства; возможность роста и развития; высокие темпы инвестирования; положительная рентабельность бизнеса; ориентир на региональные и международные рынки; активная инновационная деятельность.

Взаимовыгодность участия в подкластере на основе учета экономических интересов отчетливо прослеживается при определении технологической цепочки. Следует отметить еще один важный признак подкластера: сформированная технологическая система может функционировать уже с первых дней существования, в отличие от классических кластеров. При

формировании кластера будет соблюдаться приоритетность базового звена, а именно товаропроизводителя, который способствует развитию всех элементов хозяйствования (рис. 2).

Одним из главных направлений стратегии развития Омской области является развитие малого бизнеса и предпринимательства на селе. КФХ и ЛПХ почти полностью обеспечивают население области отдельными продуктами питания. Однако ядром кластера должны стать именно перерабатывающие предприятия, так как они являются лидерами во внедрении инноваций, тесно сотрудничают с научными учреждениями региона.

Основной проблемой функционирования кластера является управление им, поскольку кластер не является юридическим лицом и не имеет организационно-правовой формы, а действует на основе долгосрочных договорных отношений.

Наиболее оптимальный вариант управления кластерным образованием и координации его деятельности — создание координационного совета, основными задачами которого будут формирование программ развития кластера и согласование их с органами власти и общественными организациями; принятие решений по стратегическим вопросам функционирования кластера; утверждение стандартов и регламентов взаимоотношений, внесение уточнений в нормативные документы; привлечение инвесторов; поиск экономически выгодных рынков, поставщиков; внедрение инновационных технологий и др.

Связующим звеном в подкластерах станут органы власти, выступающие в качестве гаранта для получения льготных кредитов и реализации готовой продукции с минимальными затратами за счет устранения торговых посредников.

В структуре кластера большая роль отводится научным учреждениям, так как эти институты выступают в качестве системы продвижения знаний и технологий, кроме того, в них изобретения переходят в инновации. Благодаря функциональной деятельности предлагаемого центра трансферта аграрных технологий и информационно-консультационному обслуживанию, которое осуществляют его специалисты, из инноваций участники кластерного формирования получают конкурентные преимущества.

В развитии кластера непосредственное участие отведено государству. Государственные органы власти соответствующего уровня смогут создать условия для деятельности кластерных структур, а именно: оказание содействия становлению критической массы кластера; обеспечение долгосрочности и поэтапности планирования развития кластера; применение экономических и административных методов стимулирования роста кластера; согласование интересов участников.

Создание агрокластера позволит объединить в единую систему производство, переработку и реализацию продукции на районном или региональном уровнях, упростить процесс согласования интересов и взаимодействия между партнерами по всей цепочке. Роль ЦТАТ будет сведена к оперативному реагированию на запросы, определяющие технологический процесс.

Как показали исследования, актуальность в кластерном развитии сельского хозяйства региона возрастает. Кластерные модели, в свою очередь, представляется возможным адаптировать при помощи управленческих механизмов, включающих создание устойчивых институтов частно-государственного партнерства; формирование подкластеров по территориально-от-

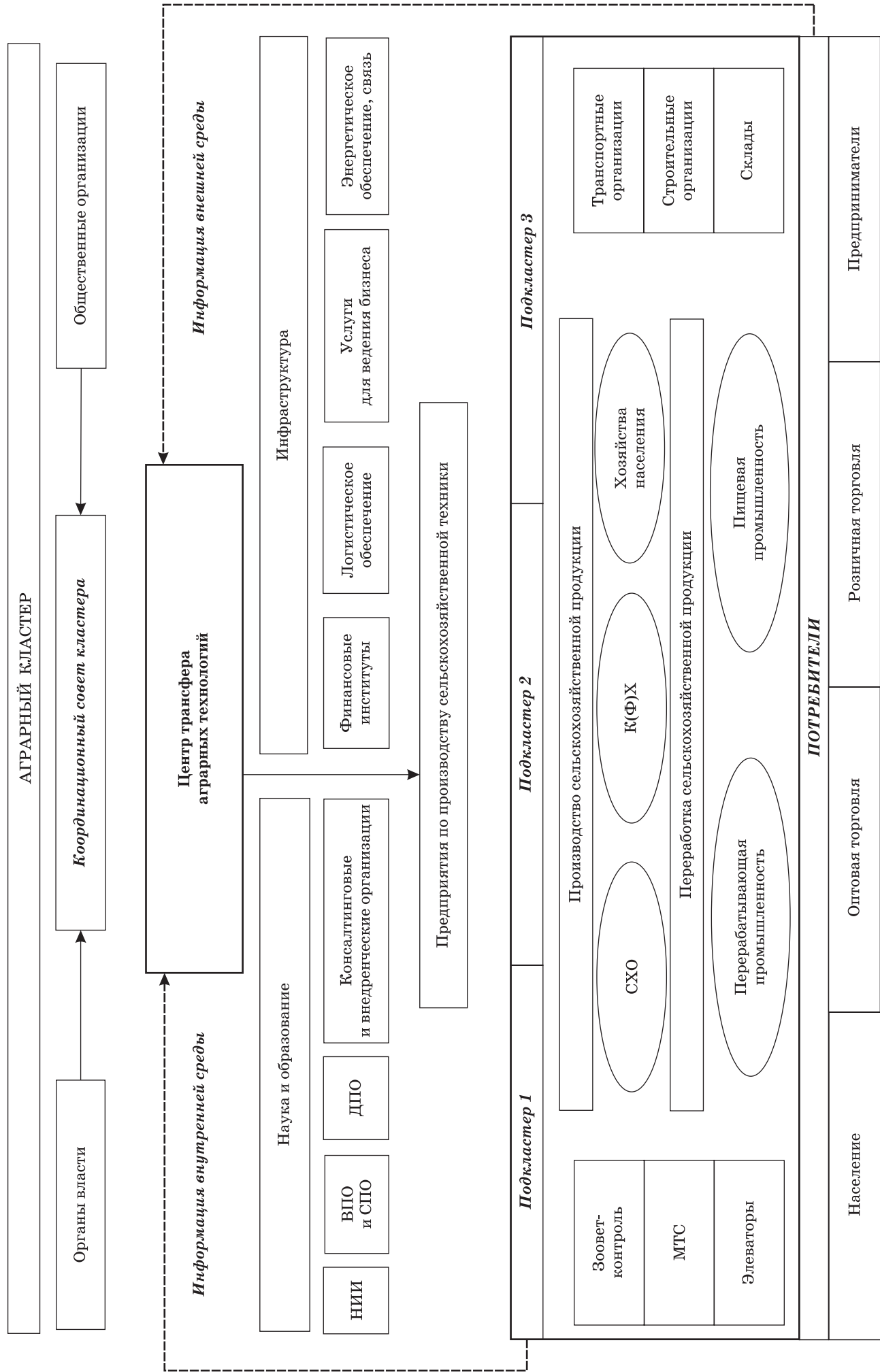


Рис.2. Схема расположения центра трансфера технологий в рамках кластерного образования

раслевному принципу; развитие образования и науки, поддержку инновационной и научной деятельности; содействие центру трансфера аграрных технологий во внедрении новых технологий в сельскохозяйственное производство; совершенствование законодательной и нормативно-правовой базы; деятельность по закреплению кадров на селе; развитие производственной и социальной инфраструктуры.

Литература

1. Алтухов А. И. Инновационный путь развития сельского хозяйства как основа повышения его конкурентоспособности // Вестник Орел. ГАУ. 2006. № 8. С. 4–6.
2. Регионы России. Социально-экономические показатели. 2013: Стат. сб. / Росстат. М., 2013. 990 с.
3. Федеральная служба государственной статистики. Центральная база статистических данных: [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.gks.ru/dbscripts/cbsd/dbinet.cgi#1>.
4. Министерство сельского хозяйства и продовольствия Омской области: [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://msh.omskportal.ru>.
5. Волкова И. А., Стукач В. Ф. Кластерная организация сельскохозяйственного производства как инструмент техноло-

гической модернизации. Бизнес. Образование. Право // Вестник Волгоградского института бизнеса. 2013. № 4 (25). С. 112–119.

References

1. Altukhov A. I. Innovatsionnyy put' razvitiya sel'skogo khozyaystva kak osnova povysheniya ego konkurentosposobnosti [Innovative way of agriculture development as a basis to improve its competitiveness]. *Vestnik Orlovskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta* [Bulletin of the Orel State Agrarian University], 2006, no. 8, pp. 4–6.
2. *Regiony Rossii. Sotsial'no-ekonomicheskie pokazateli. 2013: Stat. sb.* [Regions of Russia. Socio-economic indicators. 2013: Stat. Bull.]. Moscow, Rosstat Publ., 2013. 990 p.
3. *RF Federal State Statistics Service. Central Statistical Database.* Available at: <http://www.gks.ru/dbscripts/cbsd/dbinet.cgi#1>. (in Russ.).
4. *Ministry of Agriculture and Food of the Omsk Region.* Available at: <http://msh.omskportal.ru>. (in Russ.).
5. Volkova I. A., Stukach V. F. Klaster'naya organizatsiya sel'skikhozyaystvennogo proizvodstva kak instrument tekhnologicheskoy modernizatsii [Cluster organization of agricultural production as an instrument of technological modernization]. *Biznes. Obrazovanie. Pravo. Vestnik Volgogradskogo instituta biznesa*, 2013, no. 4 (25), pp. 112–119.

Издания СПбУУиЭ

**Издательство Санкт-Петербургского университета управления и экономики
ежеквартально выпускает в свет журнал
«Ученые записки Санкт-Петербургского университета управления и экономики»**

В номерах журнала представлены работы и исследования сотрудников, аспирантов и студентов как Университета, так и других вузов и организаций Санкт-Петербурга, Российской Федерации, ближнего и дальнего зарубежья. В журналах опубликованы статьи, посвященные как экономическим, так и социально-правовым проблемам.

С 2013 г. журнал включен в перечень рецензируемых научных журналов Высшей аттестационной комиссии Министерства образования и науки РФ.

Существенно расширен состав редакционного совета и редакционной коллегии журнала, что, несомненно, сказывается на качестве публикуемых материалов. К публикации принимаются прошедшие отбор научной редакцией статьи, рассматривающие наиболее актуальные проблемы основных аспектов жизни современного общества — экономической теории и практики, правоведения, социологии и управления.

Территория распространения издания увеличена с регионального масштаба до общефедерального. Журнал зарегистрирован в Международном центре ISSN, расположенном в Париже и функционирующем при поддержке ЮНЕСКО, где ему присвоен международный стандартный серийный номер (International Standard Serial Numbering — ISSN) 2075-4515.

Содержание и оформление «Ученых записок СПбУУиЭ» приведены в соответствии с требованиями Высшей аттестационной комиссии Министерства образования и науки РФ. Согласно указанным положениям и современному формату научных периодических изданий все размещаемые в журнале статьи сопровождаются аннотациями, ключевыми словами, контактными данными авторов и переводом этих сведений на английский язык. Публикации в электронном виде размещаются на интегрированном научном информационном ресурсе российской зоны сети Интернет — в базе Научной электронной библиотеки (НЭБ) Российского фонда фундаментальных исследований. Теперь материалы «Ученых записок СПбУУиЭ» включаются в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ) — базу данных, содержащую библиографическую информацию, извлеченную из текста статей, а также пристатейные ссылки, доступную в Интернете по адресу Научной электронной библиотеки <http://www.elibrary.ru>.

По вопросам публикации просьба обращаться по телефону: (812) 448-82-50.

Подписка принимается во всех отделениях связи. Индекс в каталогах: «Пресса России» — 82147, ОАО «Роспечать» — 32773, ООО «Северо-Западное Агентство „Прессинформ“» — 29969.

**Принимается также редакционная подписка на издание:
телефон: (812) 363-11-69, izdat-ime@yandex.ru.**

