

УДК 005

АКТУАЛЬНОСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ AGILE МЕТОДОЛОГИИ ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТА В СОВРЕМЕННЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ

П. С. Паркаев

Научный руководитель – И. А. Максименко

Сибирский федеральный университет

Российская Федерация, 660041, г. Красноярск, просп. Свободный, 79

E-mail: basonxp97@mail.ru

Раскрывается содержание понятия «agile методологии» и показан эффект от применения данной методологии на примере опыта зарубежной компании. Данная методология была разработана для технических проектов, что делает ее актуальной для ракетно-космической в том числе.

Ключевые слова: гибкая система, agile методология, управление проектами, проектная деятельность.

ACTUALITY OF USING AGILE METHODOLOGY OF PROJECT MANAGEMENT IN MODERN ECONOMIC CONDITIONS

P. S. Parkaev

Scientific Supervisor – I. A. Maksimenko

Siberian Federal University

79, Svobodny Av., Krasnoyarsk, 660041, Russian Federation

E-mail: basonxp97@mail.ru

This article reveals the content of the concept of “agile methodology” and shows the effect of applying this methodology on the example of the experience of a foreign company. This methodology was developed for technical projects, which makes it relevant for rocket and space including.

Keywords: flexible system, agile methodology, project management, project activity.

В условиях современной экономики планирование теряет свою актуальность. Это обусловлено постоянно изменяющимися условиями, а также низкой мобильностью компаний при использовании планирования. Возникает необходимость в системе позволяющей повысить адаптацию бизнеса к изменяющимся условиям и различным факторам. В качестве такой системы может выступать agile-методология. Также в крупных проектах ракетно-космической отрасли данная методология позволяет повысить их конкурентоспособность и актуальность. Что в свою очередь может минимизировать затраты на неактуальные разработки и проведение ненужных исследований.

Цель данной статьи показать преимущества от использования agile методологии, а также продемонстрировать на конкретном примере результат ее использования, с целью побуждения российских компаний к применению данной методологии в практике бизнеса.

Большинство современных менеджеров считают, что agile подход является новым в практике менеджмента. Однако свое начало agile берет в 1970 году, когда Уинстон Райс представил миру методику «управление разработкой крупных программных систем». В 90-х годах были разработаны методологии SCRUM, KANBAN которые непосредственно относятся к гибким методологиям [1]. В 2001 году был опубликован Agile Manifesto, который содержит в себе 4 базовых ценности и 12 принципов [2].

Основные ценности:

- люди и взаимодействие важнее процессов и инструментов;
- работающий продукт важнее исчерпывающей документации;
- сотрудничество с заказчиком важнее согласования условий контракта;
- готовность к изменениям важнее следования первоначальному плану.

Основные принципы:

- удовлетворение потребностей клиента за счёт ранней и бесперебойной поставки ценности;
- изменения требований могут происходить даже в конце разработки;
- представляются частые промежуточные результаты;
- тесное, ежедневное общение заказчика с разработчиками на протяжении всего проекта;
- проектом занимаются мотивированные личности, которые обеспечены необходимыми условиями для работы, поддержкой и доверием;
- рекомендуемый метод передачи информации – личный разговор (лицом к лицу);
- работающий продукт или процесс – лучший измеритель прогресса;
- спонсоры, разработчики и пользователи должны иметь возможность поддерживать постоянный темп на неопределённый срок;
- постоянное внимание улучшению мастерства и удобному дизайну;
- простота – искусство не делать лишней работы;
- лучшие технические требования, дизайн и архитектура получаются у самоорганизованной команды;
- постоянная адаптация к изменяющимся обстоятельствам. Команда должна систематически анализировать возможные способы улучшения эффективности и соответственно корректировать стиль своей работы.

Исходя из основных принципов и ценностей, можно сделать вывод, что agile – это быстрый и гибкий подход к управлению проектами на основе принципов сотрудничества, адаптивности и непрерывного совершенствования, а также сегментации основного проекта на более мелкие структурные единицы.

Данный подход позволяет максимально просто приспосабливаться к протекающим изменениям. Он предусматривает быструю реакцию и корректировку действий. Так как в условиях действующей экономики Российской Федерации прогнозирование является «больной» темой, agile выступает в качестве адаптивного метода, что позволяет повысить эффективность деятельности проектной команды.

В связи с этим можно выделить следующие преимущества гибкой системы проектного управления [3]:

- проект прозрачен и понятен для заказчика на всех этапах;
- обеспечивает быструю корректировку курса на основе обратной связи с заинтересованными сторонами;
- предоставляется свобода действий для команды проекта, что позволяет повысить эффективность и стимулировать творческий подход;
- все члены команды тесно взаимодействуют между друг другом.

Но, как и любой метод, он имеет свои недостатки [3]:

- постоянная занятость команды;
- не применима для проектов с четкими требованиями и объемами;
- нечеткие сроки и объемы затрат изначально могут насторожить заказчика;
- требует постоянной корректировки документации и задач для команды проекта.

Взвесив все преимущества и недостатки agile метода можно сделать вывод об актуальности его использования и для малого бизнеса. При открытии малый бизнес наиболее подвержен рискам – согласно статистике 9 из 10 стартапов закрывается в первый год существования. При использовании данного метода шанс «выжить» у компании увеличивается. Это обусловлено тем, что в случае неблагоприятного результата от каких-либо предпринятых действий agile позволяет моментально их скорректировать. Данный метод является альтернативой между долгосрочным и краткосрочным планированием. Поэтому применимо к бизнесу можно сформулировать еще один принцип: «не нужно бояться сделать что-то неправильно, важно не повторять одну и ту же ошибку дважды».

Придерживаясь данного принципа и используя agile метод появляется возможность адаптировать свой бизнес к постоянно изменяющейся среде [4].

Данную гипотезу подтверждает американская компания Amazon. С 2010 года руководство данной компании стало придерживаться agile-методологии. Это позволило ей стать самым востребованным поисковиком в США в 2017 году. Компания Amazon обошла таких гигантов, как Google и Yahoo. Важной особенностью является факт, что Amazon – интернет-сервис по продаже товаров в отличии от стандартных поисковых систем.

Благодаря agile методологии руководство компании смогло выявить тенденцию: «большинство пользователей интернета стали использовать поисковые системы для поиска товаров, поиск информации отошел на второй план». Это позволило адаптировать политику компании и занять лидирующие позиции на рынке. Google в свою очередь придерживается политики долгосрочного планирования, что в 2017 году отодвинуло его на 3 место среди поисковиков в США.

Заметив подобную тенденцию, российские компании также начали активно использовать agile. Так, Яндекс при помощи данной методологии намерен укрепить свои позиции и увеличить охват до того момента, как Amazon увеличит сферу своего влияния на рынке СНГ. На данный момент Яндекс реализует несколько проектов, используя agile-методологию. Это позволяет ему вывести на рынок продукт, который действительно будет востребован, а также повышает уровень монетизации компании.

Зарубежная практика показала, что грамотное использование agile-методологии дает определенное преимущество над конкурентами, использующими исключительно планирование. Низкий уровень развития данной методологии в России позволяет компаниям сформировать ряд конкурентных преимуществ, а также облегчает адаптацию к изменяющимся условиям в Российской Федерации.

Библиографические ссылки

1. Harvard Business Review [Электронный ресурс]. URL: <https://hbr.org/2016/04/the-secret-history-of-agile-innovation> (дата обращения: 25.03.2018).
2. Agilemanifesto [Электронный ресурс]. URL: <http://agilemanifesto.org/iso/ru/manifesto.html> (дата обращения: 25.03.2018).
3. Project Services [Электронный ресурс]. URL: <https://www.pmservices.ru/project-management-news/top-7-metodov-upravleniya-proektami-agile-scrum-kanban-prince2-i-drugie/> (дата обращения 25.03.2018).
4. Кондрин А. В., Кукарцев А. В. Стратегия внедрения CALS-технологий // Вестник СибГАУ. 2011. № 3 (36). С. 210–214.

© Паркаев П. С., 2018